

# Skúsenosť sa nedá preskočiť

Pri kľúčovom rozhodnutí, miliardovej transakcii alebo v krízovej situácii nie je najdrahšia samotná rada, ale najdrahšie môže byť zlé rozhodnutie

 **Jaroslav Havel**

**U**melá inteligencia mení svet biznisu rýchlejšie ako čokoľvek pred ňou. Ani tá najvyspelejšia technológia však nedokáže nahradiť skúsenosti, ktoré manažéri roky získavajú pri budovaní firiem, prekonávaní kríz a pri zásadných rozhodnutiach. Práve tie totiž formujú ich úsudok, cestu k úspechu, schopnosť rozpoznať príležitosti a odvahu ich využiť.

## Dôležitá je cesta

Aj príbehy tohtoročných nominovaných na ocenenie TREND Manažér roka 2026 potvrdzujú, akú zásadnú rolu hrajú v biznise práve osobné skúsenosti. Fero Baník a Štefan Rosina mladší vedia, že prevziať rodinný biznis neznamena len nadviazať na odkaz predchádzajúcich generácií, ale tiež nájsť odvahu vďaka svojim skúsenostiam posúvať firmu vlastným smerom.

Dalibor Cicman často otvorene hovorí o tom, že ho najviac v podnikaní posunuli aj lekcie, ktoré neboli vždy príjemné. A cenné skúsenosti získali na svojej profesijnej ceste aj Dalibor Janega pri budovaní logistického biznisu alebo Melinda Szabó pri riadení veľkých spoločností v rýchlo sa meniacom telekomunikačnom prostredí.

Všetci majú jedno spoločné. Ich dnešné úspechy nie sú len výsledkom správnych rozhodnutí, ale aj ich cesty, vďaka ktorej sa k nim dopracovali. Pretože práve to postupne formuje úsudok a schopnosť sa



**Jaroslav Havel, riadiaci partner poradenskej skupiny Havel & Partners a partner a hlavný investor česko-slovenskej rodinnej kancelárie One Family Office**

správne rozhodnúť v situácii, keď ide o veľa. To je skúsenosť, ktorá sa nedá vygenerovať ani preskočiť.

## Pridaná hodnota

To isté platí aj v poradenstve a práve. Umelá inteligencia a technológie zrýchľujú rešerše, analýzu dokumentov, prípravu prvých návrhov zmlúv a rad ďalších činností, ktoré ešte pred niekoľkými rokmi zaberali právnikom hodiny. O to cennejšia je však v súčasnosti skúsenosť špičkových poradcov.

V Havel & Partners máme za sebou za 25 rokov tisíce obchodných transakcií, komplikované súdne spory a úspešné biznisové projekty našich klientov. Tieto skúsenosti a know-how našich odborníkov

prepájame s najmodernejšími technológiami.

Naša pridaná hodnota nie je však len v rýchlosti alebo množstve informácií, ktoré máme k dispozícii. Je predovšetkým v schopnosti zasadiť ich vďaka našim skúsenostiam do súvislostí. Rozumieme biznisu klienta, predvídame dôsledky a odporúčame riešenie, za ktorým si dokážeme stáť a sme zaň na rozdiel od AI aj zodpovední.

## Miliardové transakcie

Veľká advokácia, to je strategické poradenstvo pri rozhodnutiach, kde ide o oveľa viac ako o rýchlo napísanú zmluvu alebo nájdený paragraf. Miliardové transakcie, zložité spory, krízové situácie ohrozujúce stabilitu

a reputáciu firmy, regulačné problémy alebo rozhodovanie o rodinnom majetku a nástupníctve. Práve tu je potrebná kombinácia skúsenosti, intuície, vzťahov, znalosti biznisu a prostredia, etiky a schopnosti nieť za odporúčanie zodpovednosť. A to žiadna technológia nemá. My áno.

Informácie má behom chvíle k dispozícii každý. Umelá inteligencia však nedokáže sama posúdiť všetky súvislosti konkrétnej situácie, obzvlášť keď niektoré rozhodnutia nemajú druhý pokus. Skúsený poradca vie, na čo sa opýtať, čo v konkrétnej situácii neprehliadnúť a aké dôsledky môže mať zlé rozhodnutie. Rovnako tak skúsený manažér dokáže vďaka svojej praxi lepšie vyhodnotiť riziká a príležitosti, ktoré môžu zásadne ovplyvniť budúcnosť firmy.

Aj preto sa v dnešnej dobe ešte zreteľnejšie ukáže rozdiel medzi mechanickým výkonom a skutočnou expertízou. Čím dostupnejšie budú informácie a čím viac rutinnej práce prevezmú technológie, tým menej budú klienti poradcom ochotní platiť za samotnú produkciu dokumentov. O to väčšiu však bude mať cenu schopnosť pomôcť im správne sa rozhodnúť vo chvíli, keď na výsledku skutočne záleží. Pretože pri kľúčovom rozhodnutí o firme, miliardovej transakcii, rodinnom majetku alebo v krízovej situácii nie je najdrahšia samotná rada, ale najdrahšie môže byť zlé rozhodnutie. 